

=====

## 1. What is the relationship between Palmali Group and Tekfen Holding?

This question was sent to both Techken and SOCAR and neither responded. Palmali's Mubariz was sent an official letter, but Vusala was able to contact him either. Thus questions remained not answered. In 2008 Teckfen Inshaat and Tesisat AS has concluded an agreement and Mubariz's interviews appears in media. (have indicated link for one of such interviews. The information was published by agency sponsored by Palmali). He claimed he convinced Techken hardly and will have shares in company together with SOCAR. He also informed on amount and said projects in the amount of 37 billion will be given to Techken. This statement was spread in Turkish and Azeri media. Media wrote and none of parties rejected. Regularly such information is immediately rejected both by Teckfen and SOCAR with press releases. The agreement's text is not in internet however. There are only Teckfen's press-releases which tell about negotiations with SOCAR but without mentioning Palmali at all.



PALHABER - Mubarez Mansimov: Tekfen'i ortakliga zorla ikna ettim - Google Chrome

palhaber.com/haber/ekonomi/palmali-den-haberler/mansimov---tekfен---i-ortakliga-zorla-ikna-ettim---.html

kartları kapıları açıyor. Akşap güydürlümş odadaki televizyonda Rus "business" kanalı açık... Mansimov, büyük ağır, köyü kahve çalışma masasının arkasında elimizi sıkıyor.

Bugüne kadar yapıldı bütün işlerin altından kalkmış olmak için henüz çok genç, 40 yaşında... Sanki az önce bir konuya çok sınırlanmış ve o örfeyi üzerinden atamamış gibi bir hali var. Azeri letişesyle konuşuyor ama anlaşmakta zorlanmıyoruz... Sohbet ilerledikçe ara ara sinirli hali gidip geliyor. Ama hiç gülmüyor Mansimov...

Bu yıl Malta'daki şirket merkezini Türkiye'ye taşıyan Mansimov, geçen ay Azerbaycan devletinin petrol şirketi Socar ile birlikte Tekfen İnşaat'ın yüzde 50'sini 520 milyon dolara satın aldı. Hisse satışı, taahhüt sektörü başta olmak üzere, iş dünyasında süpriz bir karar olarak değerlendirildi. Hatta taahhüt işinde uluslararası pazarlarda Tekfen'le rakip olan Türk şirketleri arasında büyük bir fırsat kaçınıldığı için hayıflanmalar dahi olduğu söyleniyor. Peki Tekfen'le ortaklık pazarlığının perde arkasında neler yaşandı? Teklif kimsden geldi?

**Tekfen'in eski müşterisi**

Tekfen İnşaat'ın gerek Palmali gerekse diğer ortak Socar ile tanışıklıkları çok eskilere dayanıyor. Palmali Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Mubarez Mansimov, Tekfen'i 10 yıl önce Azerbaycan'a gelen ilk Türk şirketi olarak biliyor. Alt yıl önce de Türkiye ayağındaki tanışıklıkları başlamış. Hatta Palmali bugün Akattar'da "kale gibi korunan" şirket merkezini, Tekfen'den satın almış. Birkaç yıl önce de Tekfen'in havacılık şirketini almış, adını Palmali Havacılık olarak değiştirip özel jet kiralama hizmeti vermeye başlamış. Yani Palmali Tekfen için "eski müşteri"...

Tam bir yıl öncesinde ise Mubarez Mansimov 2009 yılında başlayacak büyük bir inşaat projesi için seçenekleri masaya yatırmış. "Bu proje için ya hendi şirketimizi kuracağız ya da bu işi yapan şirketlerle ortaklık yapacağız. Şirket de kurabiliriz ama Tekfen gibi dünyada marka olmuş bir şirket seçeneği olunca onda ısrar ettik" sözleriyle anlatıyor bu dönemi. Tam bir yıl önce de Tekfen'e ortaklık teklifini götürmüş Mansimov...

"Teklif biz yaptık. Çünkü ne böyle bir ortaklık akıllarında vardı, ne de böyle bir ortaklığa ihtiyaçları vardı. Çünkü Tekfen dünyada marka olmuş bir şirket. İnanın ortaklık teklifini bile yapmak zor oldu" sözleriyle anlatıyor bu dönemi. Teklif yapılmış yapılmasına ama Tekfen'i ikna etmek öyle kolay olmamış. "Satmak istemediler, zorla ikna edebildim" dediği Tekfen'i yere göğe sığdıramıyor Mansimov. "Çok düzgün çalışan yardımsever bir şirket. Bugün dünyada sayılı şirketin sahip olduğu bilgi birikimine sahip. Öndaki mühendisler dünyada yok". Tekfen'in 50 yılı aşan iş tecrübesini paha biçilemez bir zenginlik olarak görüyor. Daha da önemlisi kuruculan Necati Akçağlılar, Feyyaz Berker ve Nihat Gökyıldırım'ın iş yapma modelinin Mansimov'un gönlünde ayrı bir yeri var. Bu üç isim duyduğu hayranlığı şöyle anlatıyor: "Benim en büyük sempalm bu üç ağabeyime. Günümüzde nadir görülen bir ortaklığa imza atmışlar. Küçük bir sermaye ile bu şirketi kurmuşlar, dünyada marka yapmışlar. Tam 50 yıldır hiç kavgaya etmeden buraya getirmişler. Her yarıyla örnek bir şirket. Dünyada da Türkiye' de de çok büyük krizler oldu, bunlar Tekfen'e yansımada. Çünkü çok sağlam çalıştılar."

**"Yönetime hiç karışmayacağız"**

Tekfen bu ortaklıkta Socar ve Palmali'nin Rusya ve Karadeniz'deki 37 milyar dolarlık proje pastasından pay alacak. Bunun anlamı Mubarez Mansimov'un anlatımına şu: "Yıldırı 1 milyar dolarlık iş yaparken 5 milyar dolarlık iş yapar hale gelecek Tekfen. Sonuçta şirkete ortak olanlar iki dünya devli... Socar Azerbaycan'ın milli petrol şirketi. Palmali Grubu 5.5 milyar dolarlık ciro hedefi olan bir şirket." Böyle bir ortaklık yapan inşaat şirketi henüz yok" diyor Mansimov...

Yan yana ortak olunmasına rağmen Tekfen İnşaat'ın yönetimi eskiden olduğu gibi aynen devam edecek, üstelik süresiz. Yönetim kurulundaki 10 üyenin altısı Tekfen'den ,dördü Palmali ve Socar'dan olacak. Yani şirketin